

ÄRA KUULATUD  
TTÜ nõukogu laiendatud istungil 28.02.2007

KINNITATUD  
TTÜ nõukogu 21.06.2005 otsusega nr 77  
Muudetud TTÜ nõukogu 20.12.2005 otsesega nr 110

VASTU VÕETUD  
TTÜ Virumaa Kolledži nõukogus 26.05.2005, protokoll nr 1-4/2  
Muudetud TTÜ Virumaa Kolledži nõukogu 22.11.2005 otsusega nr 1.1-5  
Muudetud TTÜ Virumaa Kolledži nõukogus 30.08.2007 protokoll nr 3  
Muudetud TTÜ Virumaa Kolledži nõukogus 22.12.2009 protokoll nr 1-4/8

## **TALLINNA TEHNICAÜLIKOOLI VIRUMAA KOLLEDŽI ARENGUKAVA AASTATEKS 2007-2011**

Tallinna Tehnikaülikooli Virumaa Kolledži arengukava lähtub Tallinna Tehnikaülikooli arengukavast aastateks 2006-2010 ja Tallinna Tehnikaülikooli Virumaa Kolledži arengukavast aastateks 2005-2010, kõrg- ja kutsehariduse olukorrast ning vastava valdkonna strateegilistest dokumentidest, Eesti regionaalarengustrateegiast ning sellega liituvatest strateegilistest dokumentidest, ühiskonna (esmajärjekorras Ida-Virumaa) vajadustest ning tööjõuvajaduse prognoosidest.

### **1. MISSIOON, VISIOON JA TEGEVUSE LÄHTEALUSED**

#### **Missioon**

TTÜ Virumaa Kolledž on regionaalne hariduskeskus, kelle missioon on tagada õiglane juurdepääs kvaliteetsele kõrgharidusõppele ja täienduskoolitusele, kaasa aidata riigi tasakaalustatud arengule ning siduda arendustegevuseks kohalikku kogukonda ning Läänemere regiooni õppe- ja arendusasutusi.

TTÜ Virumaa Kolledži esmaseks ülesandeks on rakenduskõrgharidusõppe pakkumine regioonile vajalikes valdkondades ning arendustegevus (eelkõige põlevkivi kaevandamise, -töötlemise ja -energeetika valdkonnas) Ida-Virumaa arengu huvides. TTÜ Virumaa Kolledž on Tallinna Tehnikaülikooli õppeasutus, mille kaudu ülikool osaleb regionaalpoliitilises tegevuses.

#### **Visioon 2011**

TTÜ Virumaa Kolledž on atraktiivne õppe-, uurimis- ja arenduskeskus nii Ida-Virumaa kui kogu riigi kõrgharidusmaastikul. Kolledž on regioonile olulistes valdkondades arendusprojektide vedaja, pakkudes arvestataval määral täiendusõpet kõrgharidusega spetsialistidele, k.a e-õppe vormis. Õppeprotsessi on kaasatud välisõppejõud ja kõrge kvalifikatsiooniga spetsialistid tööstusest. Lõpetajad on konkurentsivõimelised nii Eesti kui ka Euroopa tööturul.

#### **Põhiväärtused:**

- Oleme eesmärkidele orienteeritud, õppiv, avatud ja koostööaldis organisatsioon.

- Lähtume oma tegevuses regiooni ja konkreetse koostööpartneri vajadustest – pakume kvaliteetsset ja kliendikeskset teenust.
- Kaasame oma tegevusse eri valdkondade spetsialiste ja sotsiaalseid partnereid.
- Väärtustame innovaativsus ja oleme ise initsiatiivikad.
- Väärtustame elukestva õppe põhimõtteid:
  - paindlikkus õppe sisus ja -korralduses;
  - heade kutsealaste teadmiste ja oskuste pakkumine, tagamaks läbilöögivõimet tööturul;
  - indiviidikeskne lähenemine.

## **2. PEAMISED EESMÄRGID AASTAIKS 2007–2011**

Eesti ja Euroopa haridus- ja innovatsioonisüsteemi osana TTÜ Virumaa Kolledž:

- 2.1. Läbib akrediteerimise kõigil kolledžis õpetatavatel erialadel.
- 2.2. Teeb ettevalmistusi erialade üleminekuhindamise ja institutsionaalse akrediteerimise edukaks läbimiseks.
- 2.3. Jätkab Bologna protsessi raames õppetegevuse kvaliteedi tõstmist, õpikeskkonna nüüdisajastamist, elukestva õppe ja efektiivsete haridustehnoloogiate juurutamist.
- 2.4. Valmistab perioodi jooksul ette kuni 400 rakenduskõrgharidusega spetsialisti, jätkates sellega sihipäraselt akadeemilise personali ja keskastme spetsialistide taastootmise esmavajaduste rahuldamist.
- 2.5. Loob akadeemilisele personalile senisest paremad võimalused ja motivatsiooni uurimis- ja arendustegevuseks.
- 2.6. Kavandab õppetegevuse rahvusvahelistumiseks üliõpilaste ja õppejõudude märgatavalt suuremat akadeemilist mobiilsust, suurendades välisüliõpilaste, sh vahetusüliõpilaste arvu.
- 2.7. Osaleb koostöös TTÜ ja ministeeriumi(de)ga riiklikes programmides traditsiooniliste tehnikavaldkondade (energeetika, ehitus, masinaehitus ja metallitöööstus, põlevkiviüuringud) ja nendega seotud majandusharude tehnoloogiliseks arendamiseks.
- 2.8. Koostöös TTÜ ja teiste ülikoolide kolledžitega regionaalsete oskuskeskuste võrgustiku loomine, regiooni arendusprojektide algatamine ja neis aktiivse partnerina osalemine.
- 2.9. Suurendab eelarve mahu viie aasta jooksul kuni pooleteistkordseks.
- 2.10. Kujundab Kohtla-Järvel välja kompaktse ja nüüdisaegse infrastruktuuriga üliõpilaslinnaku (*campus*).
- 2.11. Arendab välja Põlevkivi Kompetentsikeskuse (PKK), mis koondab endas maailma parima põlevkivi kaevandamise, -töötlemise ja -energeetika alase valdkondliku oskusteabe ja selle arendamisvõimekuse ning rakendab seda tulemuslikult

ettevõtluses.

- 2.12. Sõnastab ja realiseerib personalipoliitika, et vähendada õppejõudude keskmist vanust ja suurendada doktorikraadiga õppejõudude osakaalu, et laiemal alusel hinnata akadeemilise personali saavutusi, et maksta konkurentsivõimelist ja kolledžis töötamist motiveerivat palka.

Arengukava peamised eesmärgid ja nende saavutamise teed on esitatud üksikasjalikumalt nii edasises põhitekstis kui lisades.

### **3. ÕPPEGEVUS**

Õppetegevuse peamised eesmärgid on õppetöö efektiivsus ja kõrge kvaliteet ning lõpetajate hea konkurentsivõime Eesti ja rahvusvahelisel tööturul. Selle saavutamise eeldusteks on rahvusvaheliselt tunnustatud ja akrediteeritud õppekavad, Eesti majanduse prioriteetide arvestamine, kvalifitseeritud õppejõud, tänapäevane töö- ja õpikeskkond ning õppekorraldus.

Õppetegevuse eesmärkide saavutamiseks TTÜ Virumaa Kolledž:

- 3.1. Seostab õppetegevuse tõhusamalt ettevõtete huvidega seotud rakendusteadustöö ja arendustegevusega; tagab pakutavate teadmiste ja oskuste vastavuse teaduse ja tehnoloogia baastasemele ning uusimatele saavutustele, samuti ühiskonna valdavalt interdistsiplinaarse iseloomuga nõudmistele.
- 3.2. Peab õppekavade loomisel ja täiustamisel silmas Eesti ühiskonna ja majanduse vajadusi, lõpetajate konkurentsivõimet rahvusvahelisel tööturul, ühilduvust Euroopa akadeemilise õppega (sh paindlike, moodulitel põhinevate õppekavadega).
- 3.3. Olemasolevate õppekavade raames pöörab tähelepanu spetsialiseerumisele (nt mäetehnika), lähtudes regiooni vajadustest.
- 3.4. Pakub vajadusel paralleelselt statsionaarse õppevormiga kaugõppe võimalust. Plaanis on pakkuda kaugõpet 2008. aastal Energiatehnika ning 2009. aastal Kütuste tehnoloogia ja 2010. aastal Informaatika ja Tootmise automatiseerimise erialal.
- 3.5. Suurendab lõpetajate konkurentsivõimet tööturul ja ettevõtlikkust; seostab õppetegevuse tihedamalt praktikaga, korraldab üliõpilaste praktikat ettevõtetes ja asutustes senisest süsteemsemal alusel, suurendab probleemorienteeritud ja projektipõhise õppe ning iseseisva töö osatähtsust.
- 3.6. Nüüdisajastab õpikeskkonda (kvaliteetne eesti- ja võõrkeelne õppekirjandus, auditooriumide ja laboratooriumide õppetehnika jms), haridustehnoloogiaid (sh e-õpe ja e-toega õpe) ja õppetööd toetavat infosüsteemi. Arendab tehniliste meediavahendite (teabelevitehnika, audiovisuaaltehnika) tugisüsteemi.
- 3.7. Kaasab õppetegevuse rikastamiseks ettevõtete ja ametkondade tippasjatundjaid, külalisprofessoreid ja -teadlasi Eestist ja välismaalt; suurendab välisõppejõudude arvu.
- 3.8. Toetab õppetegevuse rahvusvahelistumiseks üliõpilaste ja õppejõudude märgatavalt suuremat akadeemilist mobiilsust. Alustab erialaainete õpetamist võõrkeeltes (peamiselt inglise keeles). Eesmärgiks on, et iga eriala üliõpilastest läbib osa õpinguid/praktikat välismaal ja kõik lõpetajad valdavad kolme keelt.
- 3.9. Üliõpilaste vastuvõtu kavandamisel arvestab nii riigi esmavajadusi kui ka

demograafilise olukorra muutust. Teostab uuringu ja realiseerib eraldi programmi üliõpilaste väljalangevuse vähendamiseks.

- 3.10. Aktiveerib tööd andekate ja motiveeritud üliõpilaskandidaatide leidmisel, tehes seda iga-aastase tegevuskava alusel projektipõhiselt. Arendab kolledžis õpetatavate erialade turundust.
- 3.11. Täiustab õppetegevuse kvaliteedi tagamise süsteemi, kehtestatakse õppetegevuse väljundipõhine hindamine.
- 3.12. Korraldab ümber õppekavakomisjonide töö, laiendades nende funktsioone õppekavade sisu ja kvaliteedi tagamiselt ka turunduse, vastuvõtu, riikliku koolitustellimuse täitmise, õppe efektiivsuse, lõpetanute tööturul rakendatuse jms tegelemisega.

#### **4. TEADUS JA ARENDUSTEGEVUS**

TTÜ Virumaa Kolledži teadus- ja arendustegevuse (T&A) eesmärk on eelkõige Ida-Virumaa, aga ka Eesti ühiskonna jaoks oluliste alus- ja rakendusuringute tegemine (eelkõige põlevkivi kaevandamise, -töötlemise ja -energeetika valdkonnas), nende parem sidusus, arendusülesannete lahendamine ning rakendusteadus- ja arendustöö tulemuste ja oskusteabe kasutamine õppetöös.

Selleks TTÜ Virumaa Kolledž:

- 4.1. Parendab rahvusvahelist koostööd, arendades sidemeid kõrgkoolide ja kolledžitega, samuti ettevõtete, inseneri- ja tööandjate liitudega ning on usaldusväärne partner siseriiklikes ja rahvusvahelistes programmides ja projektides.
- 4.2. Arendab lepingulist koostööd (eelkõige kütuste valdkonnas) nii Ida-Virumaa kui ka Eesti ettevõtete ja avaliku sektori organisatsioonidega.
- 4.3. Koondab ja vahendab loodava PKK baasil oskusteavet põlevkivi kaevandamise, -töötlemise ja -energeetika ettevõtetele, et tagada kompetentside parim võimalik tase ning võimaldada põlevkivivaldkonna oskusteavet kasutada ka teistes sidusvaldkondades.
- 4.4. Osaleb uuringuprojektides Euroopa Liidu teadusruumis.
- 4.5. Motiveerib akadeemilist personali aktiivsemalt osalema rahvusvahelises teadus- ja arendustegevuses, esinema teadusfoorumitel ja -konverentsidel.
- 4.6. Arendab koostööd teiste õppeasutustega regioonis (gümnaasiumid, kutseõppeasutused jm).

#### **5. LIIKMESKOND**

TTÜ Virumaa Kolledž on oma üliõpilaste, töötajate ja külaliste jaoks hästitoimiva töö- ja organisatsioonikultuuriga ning kindla tulevikuga kolledž.

##### **5.1. Üliõpilased**

Suurendada üliõpilaste koguarvu TTÜ Virumaa Kolledžis viie aasta jooksul kuni 600-ni (sh 100 kaugõppeüliõpilast). Üliõpilaste arvamust esindavad kolledži nõukogus kaks tudengite

seast valitud liiget. TTÜ VK üliõpilaste õigust omavalitsusele teostab kolledži üliõpilasnõukogu, kes tegutseb TTÜ üliõpilasesinduse põhimääruse alusel ja kelle missioon on õppeasutuse üliõpilaste hariduslike ja kultuuriliste arenguvõimaluste edendamine ning toimetuleku eest seismine.

Kolledž on loodud ennekõike üliõpilaste jaoks ning peab õppijatele ja lõpetajatele tagama võimalikult head tingimused eneseteostuseks.

Selleks TTÜ Virumaa Kolledž:

- 5.1.1. Kujundab kutse- ja erialast loovust ning aktiivset elu- ja kodanikuhoiakut. Arendab üliõpilaste õpimotivatsiooni, loob aluse elukestvaks õppeks.
- 5.1.2. Täiustab akadeemilist edukust soosiva õppetegevuse korralduse ja stipendiumide süsteemi, tõhustab nõustamissüsteemi ja karjääriteenistust.
- 5.1.3. Laiendab õppimis- ja praktikavõimalusi välismaal ERASMUS-lepingute vahendusel.
- 5.1.4. Laiendab praktikavõimalusi Eesti juhtivates ettevõtetes, kellega sõlmib vastavad lepingud.
- 5.1.5. Tugevdab üliõpilase ja õppejõu ning üliõpilase ja kolledži teenistuja partnerlussuhteid. Küsitleb üliõpilasi regulaarselt ja tõstab selle alusel õppetöö ja teenindamise kvaliteeti.
- 5.1.6. Parendab õpikeskkonda, üliõpilaste vaba aja sisustamise ja olmetingimusi: ehitab välja üliõpilaslinnaku, laiendab sportimisvõimalusi ning klubilist tegevust.
- 5.1.7. Toetab üliõpilasesindust ja üliõpilaste aktiivset osalemist kolledži kollegiaalsete organite tegevuses.

Üliõpilased omalt poolt peavad oma põhikohustuseks täiskoormusega õpet ning toetavad oma tegevusega kolledži üliõpilaskandidaatide teavitamisel ja üliõpilaste nõustamisel.

## **5.2. Õppejõud ja teised töötajad**

Arengukavas seatud eesmärged suudab ellu viia hea erialase ettevalmistusega, motiveeritud ja arengusuutlik personal, toetudes tõhustuvale organisatsioonikultuurile ning tugevale finantsbaasile.

Eesmärkide täitmiseks TTÜ Virumaa Kolledž:

- 5.2.1. Suurendab kolledži akadeemilist personali 30-ni, sh iga kolmas doktorikraadiga.
- 5.2.2. Koostab rahvusvaheliselt konkurentsivõimelise personalipoliitika alused, milles on kesksel kohal akadeemilise karjääri planeerimise kava ja mida arvestatakse personalipoliitiliste otsuste tegemisel.
- 5.2.3. Tagab järjekindla personalipoliitikaga akadeemilise jätkusuutlikkuse, personali otstarbeka struktuuri, õppejõudude keskmise vanuse vähenemise.
- 5.2.4. Pöörab akadeemilise karjääri planeerimise ja arendamise kavas erilist tähelepanu parimate lõpetajate asumiseks akadeemilisele tööle, samuti noorte

õppejõudude professionaalsuse kasvule.

- 5.2.5. Toetab parimate lõpetajate õpingute jätkamist TTÜ magistrantuuris ning asumist akadeemilisele tööle kolledžis.
- 5.2.6. Täiustab ja rakendab materiaalsete ja mittemateriaalsete stiimulite süsteemi, tunnustades senisest enam akadeemilisi saavutusi.
- 5.2.7. Hindab õppejõudude saavutusi nii kvalitatiivselt kui ka kvantitatiivselt (õpetamine, publitseerimine, juhendamine, meeskonnatöö, teadus- ja innovatsioonitöö juhtimine, ühiskondlik tegevus).
- 5.2.8. Tagab õppejõude teenindavate spetsialistide ning haldus-tugipersonali kõrge erialase taseme personaliarenduse ja vajadusel uute töötajate värbamise kaudu.
- 5.2.9. Suurendab eelarves oluliselt personalikoolituse ja -arenduse mahtu, viies selle 3%-ni kolledži palgakuludest.
- 5.2.10. Toetab pensionile siirdunud töötajate sidemete säilimist kolledžiga, kaasates neid otstarbekalt kolledži tegevusse.

## **6. KOLLEDŽI JUHTIMINE JA MAJANDUSTEGEVUS**

Arengukavas püstitatud eesmärkide realiseerimise põhiline viis on kolledži tulubaasi ning struktuuriüksuste õiguste, kohustuste ja vastutuse jätkuv suurendamine.

### **6.1. Majandustegevuse ja juhtimise täiustamiseks TTÜ Virumaa Kolledž:**

- 6.1.1. Suurendab viie aasta jooksul eelarve mahtu kuni poolteist korda.
- 6.1.2. Otsib uusi võimalusi kolledži täiendamaks finantseerimiseks.
- 6.1.3. Analüüsib regulaarselt kolledži kui tervikliku organisatsiooni ülesehitust. Optimeerib muutuvates välis- ja sisekeskkonna tingimustes kolledži struktuuri.
- 6.1.4. Täiustab kolledži eelarvepoliitikat. Suunab vajalikke vahendeid kolledži kui terviku arenguks ja haldussuutlikkuse tõusuks, hoides üldhalduskulud kontrolli all.
- 6.1.5. Arendab infotehnoloogilist infrastruktuuri, infosüsteeme ja -teenuseid kooskõlas kolledži põhi- ja tugitegevuste arendusülesannetega.
- 6.1.6. Vähendab Kütuste tehnoloogia teadus- ja katselaboratooriumi eelarve puudujäägi 2011. aastaks 1,5 miljoni kroonini.

### **6.2. Õppe- ja arendustegevuse infrastruktuuri ajakohastamiseks ja arendamiseks TTÜ Virumaa Kolledž:**

- 6.2.1. Investeerib seadmetesse ja aparatuuri perioodi lõpuks kolledži omavahendeid vähemalt 2 miljonit krooni aastas ning riigi toetusprogrammidest saadud vahendeid kokku vähemalt 40 miljonit krooni.
- 6.2.2. Realiseerib ehitusprogrammi kokku vähemalt 85 miljoni krooni ulatuses, lähtudes lisas 4 esitatud kavast, taotledes selleks täiendavaid vahendeid

riigieelarvest ja Euroopa Liidu struktuurifondidest.

- 6.2.3. Eraldab perioodi lõpuks kolledži omavahendeid kapitaliinvesteeringuteks ligikaudu 2 miljonit krooni aastas.
- 6.2.4. Sisustab ja arendab välja Energiatehnika, Kütuste tehnoloogia ja Ehitustehnika eriala laborid.
- 6.2.5. Aastaks 2011 ehitab välja üliõpilaslinnaku koos kaasaegse spordi- ja puhkeväljaku, juurdepääsutee ja parklaga.
- 6.2.6. Ehitab välja Põlevkivi Kompetentsikeskuse ja laborikorpuse II korruse.
- 6.2.7. Toob Kütuste tehnoloogia teadus- ja katselaboratooriumi osaliselt üle kolledži laborisse aadressil Järveküla tee 75.
- 6.2.8. Arengukavas toodud kolledži põhiülesannete realiseerimiseks kujundab TTÜ Virumaa Kolledž süsteemikindlalt oma mainet.

## **7. ELLUVIIMINE**

- 7.1. Arengukava täitmise tulemusnäitajad, finantsnäitajad, planeeritud vastuvõtt ja lõpetajate arv ning investeeringute kava on esitatud lisades 1-4.
- 7.2. Arengukava täitmist hindab igal aastal ning teeb vajadusel täiendusi ja parandusi TTÜ Virumaa Kolledži nõukogu, vastavalt kolledži põhikirjale esitatakse arengukava TTÜ nõukogule. Arengukava arvestatakse kolledži aastaearve koostamisel.

**Arengukava 2007-2011 tulemusnäitajad**

<b>Tulemusnäitajad</b>	<b>2006</b>	<b>2011</b>
Üliõpilaste arv	450	600
Välisüliõpilaste (sh vahetusüliõpilaste) arv	0	20
Doktori kraadiga akadeemilise personali arv	6	10
Välisõppejõudude arv	0	10
E-õppeaineid kõigist õpetatavatest õppeainetest	4%	15%
Üliõpilaste väljalangevus	35%	30%
Eelretsenseeritavate artiklite publitseerimine	6	15
Akadeemilise personali keskmine vanus	45	42

**Arengukava 2007-2011 finantsnäitajad (tuh krooni)**

<b>Näitaja</b>	<b>2006</b>	<b>2011</b>
<b>1. Eelarve maht</b>	<b>19 756</b>	<b>27 800</b>
<b>2. Eelarve tulud</b>	<b>19 756</b>	<b>27 800</b>
sh		
2.1. Tulu riiklikkust koolitustellimusest	13 950	25 000
2.2. Tulu tasulisest tasemeõppest	71	1 500
2.3. Tulu täiendõppest	30	300
2.4. Tulu majandustegevusest	277	1000
<b>3. Üliõpilaste arv tasemeõppes</b>		
sh		
3.1. RKT kohtadel	446	500
3.2. Tasulises tasemeõppes	4	100
<b>4. Töötasukulud (koos maksudega)</b>	<b>8 583</b>	<b>17 500</b>
4.1. Töötajate arv (sh mitteakadeemiline personal)	61	95
4.2. Akadeemilise personali keskmine kuupalk	10	14,5
<b>5. Investeeringud omavahenditest</b>	<b>1 080</b>	<b>2 000</b>
<b>6. Investeeringud struktuurifondidest ja muudest allikatest</b>	<b>3 965</b>	<b>5 000</b>

**TTÜ Virumaa Kolledži vastuvõtt (RKT) 2007-2011**

<b>Õppekava</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Tootmistehnika ja tööstusettevõtlus	20	20	20	15	20
Informaatika	30	30	30	50	35
Kütuste tehnoloogia	25	20	25	20	20
Automaatikasüsteemid	30	-	-	-	-
Tootmise automatiseerimine	-	30	35	45	35
Ehitustehnika	30	30	30	15	30
Energiatehnika	25	20	20	15	20
<b>KOKKU</b>	<b>160</b>	<b>150</b>	<b>160</b>	<b>160</b>	<b>160</b>

**TTÜ Virumaa Kolledži lõpetajad 2007-2011**

<b>Õppekava</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>KOKKU</b>
Tootmistehnika ja tööstusettevõtlus	12	13	26	10	10	<b>71</b>
Informaatika	11	9	15	15	20	<b>70</b>
Kütuste tehnoloogia	-	-	7	15	10	<b>32</b>
Automaatikasüsteemid	15	18	17	25	20	<b>95</b>
Ehitustehnika	-	-	-	25	25	<b>50</b>
Energiatehnika	-	-	-	-	15	<b>15</b>
Lõppevad õppekavad (Infotehnoloogia, Keskkonnakaitse, Tööstustehnoloogia)	48	1	-	-	-	<b>49</b>
<b>KOKKU</b>	<b>86</b>	<b>41</b>	<b>65</b>	<b>90</b>	<b>100</b>	<b>382</b>

## Vajalikud investeeringud aastatel 2007–2011

(hinnanguline maksumus 2006. aasta hindades, mln krooni)

1. Õppebaasi moderniseerimine	32
2. Üliõpilaskodu renoveerimine ja sisustamine	26
3. Õppehoone moderniseerimine (auditooriumid, fuajee, fassaad, kommunikatsioonid)	4
4. TTÜ Virumaa Kolledži üliõpilaslinnaku väljaehitamine (spordi- ja puhkeväljaku, juurdepääsutee ja parkla rajamine)	2,5
5. Energiatehnika eriala labori sisustamine/arendamine	2,8
6. Kütuste tehnoloogia eriala labori sisustamine/arendamine	1,3
7. Ehitustehnika eriala labori sisustamine/arendamine	2,8
8. Põlevkivi Kompetentsikeskuse ja laborikorpuse II korruse ehitamine (VK hoone rekonstrueerimise II ehitusjärjekord)	39
<b>KOKKU</b>	<b>110,4</b>